

Anexă la Componenta inițială a planului de selecție privind selecția candidaților pentru pozițiile de membri ai Consiliului de Administrație al S.C. APA SERV S.A.

PROIECT

SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI

privind selecția candidaților pentru posturile de membri ai Consiliului de Administrație al

S.C. APA SERV S.A.

SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI

privind selecția candidaților pentru posturile de membri ai Consiliului de Administrație al

S.C. APA SERV S.A.

Document întocmit în conformitate cu prevederile Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, ale Hotărârii Guvernului nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a OUG nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare.

Aceasta reprezintă un document cu statut orientativ, care exprimă așteptările autorității publice tutelare și ale acționarilor S.C. APA SERV S.A. în ceea ce privește administrarea societății.

A. Strategia guvernamentală și locală în domeniul în care acționează S.C. APA SERV S.A., inclusiv obiectivele sectoriale și fiscal - bugetare pe termen mediu și lung ale statului.

Prin Tratatul de Aderare la Uniunea Europeană, România s-a angajat să asigure conformarea cu Directiva 98/83/CE privind calitatea apei destinate consumului uman până la data de 31.12.2015, respectiv Directiva 91/271/CEE privind epurarea apelor uzate până la 31 decembrie 2018, termene ce includ perioada de tranziție.

Astfel, România, pentru conformarea la Directiva 98/83/EC privind apă potabilă trebuie să îmbunătățească indicii de calitate pentru amoniac, nitrați, aluminiu, fier, metale grele, pesticide, mangan pentru localitățile cu o populație între 10.000 și 100.000 locuitori și pentru amoniac, nitrați, turbiditate, aluminiu, fier, metale grele, pesticide pentru localitățile sub 10.000 locuitori.

Pentru conformarea la Directiva 91/271/CE obiectivele principale pe care trebuie să le îndeplinească România privind apele uzate sunt:

- extinderea sistemelor de colectare ape uzate cu o acoperire de 80% până la 31 decembrie 2015
- extinderea stațiilor de epurare cu o acoperire de până la 77% la 31 decembrie 2015.

Pentru sprijinirea României în vederea conformării cu directivele europene relevante din sectorul de apă și apă uzată, Uniunea Europeană a alocat fonduri europene pentru realizarea proiectelor privind alimentarea cu apă potabilă, canalizarea și epurarea apelor uzate urbane, atât în perioada de pre-aderare (PHARE, ISPA) cât și în perioada de programare 2007-2013 (Programul Operațional POS Mediu) și 2014-2020 (Programul Operațional Infrastructură Mare), în anumite condiții impuse prin programele operaționale, respectiv realizarea, dezvoltarea și securizarea politicii de gestiune în sistem regional al sistemului de apă și de canalizare.

În vederea utilizării eficiente a resurselor financiare disponibile, a fost creat un cadru instituțional adecvat pentru gestionarea în comun a infrastructurii aferente și serviciului de alimentare cu apă și canalizare, respectiv politica de regionalizare a serviciilor de apă și apă uzată prin crearea Asociațiilor de Dezvoltare Intercomunitară (ADI) și a Operatorilor Regionali de apă și apă uzată. (OR).

La baza acestei construcții stau principiul eficientizării investițiilor în scopul oferirii unor servicii de calitate populației și principiul solidarității.

Politici și Strategii Relevante în Sectorul public de alimentare cu apă și de canalizare

➔ Programul Operațional sectorial pentru Mediu (POS Mediu)

Programul Operațional Sectorial Mediu (POS Mediu) a fost strâns corelat cu obiectivele naționale strategice prevăzute în Planul Național de Dezvoltare (PND) elaborat pentru perioada 2007-2013 și Cadrul Național Strategic de Referință (CNSR) care se bazează pe principiile practice

și obiectivele urmărite la nivelul Uniunii Europene. POS I de Mediu a fost astfel conceput încât să reprezinte baza și totodată un catalizator pentru o economie mai competitivă, un mediu mai bun și o dezvoltare regională mai echilibrată. POS I de Mediu s-a bazat pe obiectivele și prioritățile politicilor de mediu și de dezvoltare a infrastructurii Uniunii Europene, reflectând atât obligațiile internaționale ale României cât și interesele specifice naționale.

POS I de Mediu a fost continuarea programelor de dezvoltare a infrastructurii de mediu la nivel național care au fost implementate în cadrul asistenței de pre-aderare (PHARE și ISPA). Prin implementarea programului de finanțare 2007-2013 POS I de Mediu s-a urmărit stabilirea structurilor eficiente de management al serviciilor relevante din punct de vedere al protecției mediului.

Prin implementarea POS I de Mediu au fost prioritizate domeniile mai puțin abordate până la acea dată și anume eficientizarea sistemelor de încălzire urbană, prevenirea riscurilor, reconstrucția ecologică sau implementarea planurilor de management pentru siturile Natura 2000.

Pentru a îmbunătăți accesul la utilitățile elementare de apă și pentru a proteja și reabilita sursele de apă din România conform cerințelor din Directivele de apă potabilă și apă uzată, Politica de Coeziune a fost o oportunitate substanțială care a contribuit la progresul către obiectivele ambițioase și la realizarea planurilor de implementare până la 31 decembrie 2018 așa cum a fost stabilit prin Tratatul de Aderare.

Obiectivul global al POS I de Mediu l-a constituit protecția și îmbunătățirea calității mediului și a standardelor de viață din România prin conformarea cu acquis-ul comunitar de mediu, prin reducerea decalajului existent între Uniunea Europeană și România cu privire la infrastructura de mediu atât din punct de vedere cantitativ cât și calitativ, acesta finalizându-se cu servicii publice eficiente luându-se în considerare principiul dezvoltării durabile și a principiului „poluatorul plătește”.

Din punct de vedere al obiectivelor specifice prin implementarea acestui program s-a urmărit:

- îmbunătățirea calității și accesul la infrastructura de apă și apă uzată, prin asigurarea serviciilor de alimentare cu apă și apă uzată prin asigurarea serviciilor de alimentare cu apă și canalizare aproape în toate localitățile urbane până la 31 decembrie 2015 și stabilirea structurilor regionale pentru managementul serviciilor de apă/ apă uzată (înființarea ADI și ROC județene).
- dezvoltarea sistemelor durabile de management al deșeurilor prin îmbunătățirea managementului deșeurilor și reducerea nămolului de zone poluate istoric în minim 30 de județe până la finele anului 2015.
- reducerea impactului negativ asupra mediului și diminuarea schimbărilor climatice cauzate de sistemele de încălzire urbană în cele mai poluate localități până în anul 2015.
- protecția și îmbunătățirea biodiversității și a patrimoniului național natural prin sprijinirea managementului ariilor protejate, inclusiv prin implementarea Natura 2000;
- reducerea riscului de producere a dezastrelor naturale cu efect asupra populației prin implementarea măsurilor preventive în cele mai vulnerabile zone până în 2015.

Prin Programul de finanțare POS I de Mediu, județul Teleorman, prin Operatorul Regional S.C. APA SERV S.A. a implementat Proiectul Major „Reabilitarea și extinderea sistemelor de alimentare cu apă și canalizare în județul Teleorman” în valoare totală de 372.00 milioane lei, fără TVA, pentru cele 5 localități urbane din județ.

Până la data de 31.07.2016, data închiderii măsurii, S.C. APA SERV S.A. a finalizat și pus în funcțiune obiective majore în domeniul alimentării cu apă și canalizare în valoare totală de 288,00 milioane lei, fără TVA, restul de 45,00 milioane lei, fără TVA au fost fazați pentru perioada de programare 2014-2020.

Contractul semnat în data de 16.03.2009 a avut o valoare de 431,00 milioane lei, fără TVA, la semnarea contractelor de execuție servicii și lucrări a rezultat o economie materializată de operatorul S.C. APA SERV S.A. prin aprobarea, licitarea și implementarea unui contract de

furnizare echipamente prin care au fost achiziționate echipamente necesare în procesul de exploatare în valoare de 6 milioane lei, pentru servicii de intervenție și mentenanță a rețelelor de canalizare și anume:

- autovidanță combinată – 5 buc;
- autospecială combinată – 1 buc;
- buldoexcavator – 2 buc.

→ Programul Operațional Infrastructură Mare (POIM)

Acest program a fost elaborat pentru a răspunde nevoilor de dezvoltare ale României identificate în Acordul de Parteneriat 2014-2020 și în acord cu Cadrul Strategic Comun și Documentul de Poziție al serviciilor Comisiei Europene. Strategia POIM este orientată spre obiectivele Strategiei Europa 2020, în corelare cu Programul Național pentru Reformă și cu Recomandările Specifice de Țară, concentrându-se asupra creșterii durabile prin promovarea unei economii bazate pe consum redus de carbon prin măsuri de eficiență energetică și promovare a energiei verzi, precum și prin promovarea unor moduri de transport prietenoase cu mediul și o utilizare mai eficientă a resurselor.

Prioritățile de finanțare stabilite prin POIM contribuie la realizarea obiectivului general al Acordului de Parteneriat prin abordarea directă a două dintre cele cinci provocări de dezvoltare identificate la nivel național: Infrastructura și Resursele.

POIM finanțează activități din patru sectoare: infrastructura de transport, protecția mediului, managementul riscurilor și adaptarea la schimbările climatice, energie și eficiență energetică, contribuind la Strategia Uniunii pentru o creștere inteligentă, durabilă și favorabilă incluziunii.

POIM beneficiază de o alocare financiară de cca. 11,8 mld. Euro, din care:

- ▲ 6,94 mld. Euro Fond de Coeziune
- ▲ 2,48 mld. Euro Fond European de Dezvoltare Regională
- ▲ 2,46 mld. Euro Cofinanțare

În vederea atingerii obiectivelor propuse, în cadrul POIM au fost stabilite 8 Axe Prioritare dintre care cea care interesează sectorul de activitate al S.C. APA SERV S.A. este Axa Prioritară 3 - Dezvoltarea infrastructurii de mediu în condiții de management eficient al resurselor, 3.2 Creșterea nivelului de colectare și epurare a apelor uzate urbane, precum și a gradului de asigurare a alimentării cu apă potabilă a populației.

În cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare 2014-2020, județul Teleorman, prin Operatorul Regional S.C. APA SERV S.A., în calitate de Beneficiar implementează 2 proiecte și anume:

- Proiectul “Sprijin pentru întocmirea Aplicației de Finanțare și a documentațiilor de atribuire pentru Proiectul Regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județul Teleorman în perioada 2014-2020”;
- Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județul Teleorman în perioada 2014-2020 – proiect aflat în stadiul de aprobare.

În cadrul Proiectului regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județul Teleorman în perioada 2014-2020 – proiect aflat în stadiul de aprobare sunt propuse:

- lucrări de modernizare a facilităților de tratare din sistemul urban;
- reabilitare și extindere în sistemele de apă și apă uzată existente;
- lucrări de extindere a sistemelor de alimentare cu apă în localitățile rurale;
- înființări de sisteme de alimentare cu apă în localități rurale;
- înființări de sisteme de canalizare cu apă în localități rurale;
- extinderea stației de epurare în aglomerarea Zimnicea.

Strategia de Dezvoltare locală în sectorul public de alimentare cu apă și de canalizare.

Pentru respectarea indicatorilor de mediu impuși de Uniunea Europeană, precum și pentru acoperirea necesarului de investiții din sectorul de apă, au fost demarate în principal, două mari programe majore de investiții în sectorul de apă și canal, implicit în Județul Teleorman, respectiv:

- POS MEDIU (POS = Programul Operațional Sectorial), program cu derulare inițială între 2007-2013;
- POIM (Programul Operațional Infrastructura Mare), program cu derulare inițială între 2014 - 2020.

Cele două programe majore, stabilesc ca obiective următoarele elemente:

- * furnizarea serviciilor de apă și canalizare la tarife acceptabile;
- * furnizarea de apă potabilă de calitate adecvată în toate zonele urbane;
- * îmbunătățirea calității cursurilor de apă;
- * îmbunătățirea nivelului gestiunii nămolului pentru stațiile de epurare;
- * crearea de structuri de gestiune a apei moderne și eficiente.

B. Viziunea generală a autorității publice tutelare și a acționarilor, după caz, cu privire la misiunea și obiectivele S.C. APA SERV S.A, desprinsă din strategia guvernamentală sau locală din domeniul de activitate în care operează întreprinderea publică.

S.C. APA SERV S.A. este operator regional cu capital social integral al unităților administrativ-teritoriale membre fondatoare ale Asociației de Dezvoltare Intercomunitară, „TELEORMANUL” (ADITR) cu obiect de activitate serviciile de alimentare cu apă și canalizare, înființată în baza hotărârilor autorităților deliberative ale acestora.

S.C. APA SERV S.A. asigură atât gestiunea propriu-zisă a serviciului/activității de alimentare cu apă și canalizare pe raza de competență a unităților administrativ-teritoriale asociate, inclusiv administrarea, funcționarea și exploatarea sistemelor de alimentare cu apă și canalizare aferente acestora, cât și implementarea programelor de investiții publice de interes zonal sau regional realizate în comun în cadrul Asociației, destinate înființării, modernizării și/sau, după caz, dezvoltării infrastructurii tehnico-edilitare aferente acestor servicii/activități.

S.C. APA SERV S.A s-a înființat în conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1990 privind societățile comerciale, republicată, cu modificările și completările ulterioare, în baza hotărârilor adoptate de autoritățile deliberative ale unităților administrativ-teritoriale asociate, este înscrisă la ORC sub nr. J 34/529/2007, CUI RO 22224874 și este operator licențiat – Clasa I.

S.C. APA SERV S.A. are dreptul exclusiv de a furniza serviciile publice de alimentare cu apă și de canalizare pe Aria de Competență Teritorială a Autorității delegante (ADITR) potrivit Contractului de Delegare a Gestiunii Serviciului de Alimentare cu Apă și Canalizare din Județul Teleorman nr. 061/2007.

Serviciile în exclusivitate cuprind:

- Producția, transportul și alimentarea cu apă potabilă sau industrială.
- Colectarea, transportul și tratarea apelor uzate în Aria delegării
- Lucrările de întreținere, înlocuire, modernizare, reabilitare și extindere inclusiv proiectarea lor se pot executa de către Operator în regie proprie sau de către terți. În cazul execuției acestor lucrări de către terți în vederea selectării antreprenorului se aplică procedurile prevăzute de legislația în vigoare privind achizițiile publice.
- Lucrările de execuție și proiectare de noi branșamente sau racorduri de canalizare se execută de Operator sau de firme specializate care au fost agreate de Operator, în conformitate cu regulamentul elaborat de companie și aprobat de Consiliul de Administrație.

Misiunea și obiectivele Autorității Publice Tutelare

Misiunea declarată a autorității publice tutelare în aria de deservire în care S.C. APA SERV S.A. are dreptul exclusiv de a furniza serviciile publice de alimentare cu apă și de canalizare, poate fi atinsă prin:

- a) identificarea și propunerea oricărei acțiuni vizând realizarea obiectivelor Asociațiilor în legătură cu serviciul public de alimentare cu apă și de canalizare în județul Teleorman;
- b) asigurarea unei politici tarifare echilibrate care să asigure, pe de o parte, sursele necesare pentru operare, dezvoltare, modernizare și/sau baza-suport a contractării de credite rambursabile ori parțial rambursabile, iar, pe de altă parte, să nu se depășească limitele de suportabilitate ale populației;
- c) creșterea progresivă a nivelului de acoperire al serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare în județul Teleorman;
- d) implementarea și aplicarea permanentă a principiului "poluatorul plătește"
- e) orientarea serviciului de alimentare cu apă și de canalizare către utilizatori;
- f) asigurarea accesului nediscriminatoriu al tuturor membrilor comunității la serviciul de alimentare cu apă și de canalizare;
- g) asigurarea calității serviciului la nivelul corespunzător normelor Uniunii Europene;
- h) îmbunătățirea calității mediului, prin utilizarea rațională a resurselor naturale de apă și epurarea corespunzătoare a apelor uzate, în conformitate cu prevederile legislației de mediu și ale directivelor Uniunii Europene;
- i) reducerea pierderilor de apă și a consumurilor energetice din sistemele de alimentare cu apă și de canalizare;
- î) reducerea consumurilor specifice de apă potabilă la utilizator, inclusiv prin contorizarea bransamentelor și a consumurilor individuale;
- j) promovarea programelor de investiții, în scopul dezvoltării și modernizării sistemelor de alimentare cu apă și de canalizare;
- k) adoptarea soluțiilor tehnice și tehnologice, cu costuri minime și în concordanță cu prognozele de dezvoltare edilitar-urbanistică și demografică a comunității;
- l) promovarea mecanismelor specifice economiei de piață, crearea unui mediu concurențial, stimularea participării capitalului privat și promovarea formelor de gestiune delegată;
- m) promovarea metodelor moderne de management;
- n) promovarea profesionalismului, eticii profesionale și a formării profesionale continue a personalului ce lucrează în cadrul societății comerciale APA SERV S.A.
- o) buna gestiune a resurselor umane;

Scopuri și obiective ale S.C. APA SERV S.A.

Scopul declarat al S.C. APA SERV S.A.

În ceea ce privește gestiunea serviciului de alimentare cu apă și de canalizare ce i-a fost delegat, scopul declarat al societății, are la bază utilizarea atât pe termen mediu cât și pe termen lung a resurselor de apă, ceea ce impune:

- Realizarea unui serviciu și a unei infrastructuri tehnico-edilitară moderne, capabile să susțină dezvoltarea economico-socială a localităților, să atragă investiții private și să stimuleze dezvoltarea durabilă a comunităților locale;
- Dezvoltarea și extinderea serviciului de alimentare cu apă și canalizare la nivelul întregii arii de delegare, în scopul îmbunătățirii condițiilor de viață ale comunităților locale;
- Îmbunătățirea calității mediului, prin utilizarea rațională a resurselor naturale de apă și epurarea corespunzătoare a apelor uzate, în conformitate cu prevederile legislației de mediu și ale directivelor Uniunii Europene;

- Orientarea serviciului către utilizatori;
- Asigurarea accesului nediscriminatoriu al tuturor membrilor comunității aflați în perimetrul de distribuție a apei sau în perimetrul de colectare a apelor uzate la serviciul de alimentare cu apă și canalizare;
- Asigurarea calității serviciului la nivelul corespunzător normelor Uniunii Europene;
- Reducerea pierderilor de apă și a consumurilor energetice din sistemele de alimentare cu apă și canalizare;
- Reducerea consumurilor specifice de apă potabilă la Utilizator, inclusiv prin contorizarea bransamentelor;
- Asigurarea contorizării consumului de apă pentru fiecare consumator cu care se încheie contracte de furnizare;
- Promovarea programelor de investiții, în scopul dezvoltării și modernizării sistemelor de alimentare cu apă și canalizare;
- Adoptarea soluțiilor tehnice și tehnologice, cu costuri minime și în concordanță cu prognozele de dezvoltare edilitar-urbanistică și demografică a comunităților;
- Promovarea metodelor moderne de management;
- Promovarea profesionalismului, eticii profesionale și a formării profesionale continue a personalului care lucrează în domeniu;
- Echilibrul financiar al delegării, cu respectarea prețurilor și tarifelor;
- Asigurarea continuității serviciului și funcționării sistemului de alimentare cu apă și canalizare în condiții de siguranță și la parametrii ceruți prin normele și prescripțiile tehnice.

Obiective strategice ale S.C. APA SERV S.A:

1. Modernizarea continuă a infrastructurii preluate în delegare (rețele de apă potabilă și canalizare, stații de tratare și de epurare a apei) prin realizarea de investiții din surse proprii, din surse externe și din surse locale pentru creșterea eficienței activității de furnizare a serviciului public de alimentare cu apă și canalizare și asigurarea protecției mediului.
2. Realizarea unei strategii eficiente de gestionare a nămolului rezultat din procesele de producție (Stațiile de Epurare și Stațiile de Tratare a Apei).
3. Dezvoltarea unui sistem eficient de comunicare cu clientul care să asigure circulația rapidă și eficientă a informației;
4. Dezvoltarea de programe de instruire continuă a personalului;
5. Reducerea consumului de energie, resurse, materii prime, materiale în vederea minimizării costurilor.
6. Menținerea și îmbunătățirea continuă a sistemului de management integrat calitate, mediu, sănătate și securitate în muncă.
7. Continuarea implementării Strategiei de operare și mentenanță care să conducă la scăderea costurilor cu reparațiile și a costurilor de capital pentru investiții prin planificarea fizică și financiară a mentenanței;
8. Reducerea pierderilor de apă prin metode active și inovative și optimizarea consumurilor de materii prime, materiale și energie.
9. Îmbunătățirea continuă a calității serviciilor prin planificarea și furnizarea unor servicii care anticipează nevoile și așteptările clienților, la un cost rezonabil.
10. Alinierea la Directivele UE a calității serviciului prestat utilizatorilor din aria de delegare.
11. Creșterea numărului de utilizatori și implicit a performanței comerciale.
12. Tarifare echitabilă.
13. Adaptabilitate la cerințele utilizatorilor.
14. Accesibilitate egală a utilizatorilor aflați în aria de distribuție a apei potabile și a

colectării apei uzate la serviciul public, pe baze contractuale.

15. Dezvoltarea și implementarea soluțiilor de digitalizare și automatizare a proceselor operaționale și administrative, în vederea creșterii eficienței activității, reducerii pierderilor, optimizării consumurilor energetice și îmbunătățirii relației cu utilizatorii serviciului public de alimentare cu apă.

16. Transparență și responsabilitate publică.

Obiective și criteriile de performanță:

- Îndeplinirea obligațiilor financiare legale către Bugetul de stat, Bugetul asigurărilor sociale de stat și fonduri speciale și către Bugetele locale ale Unităților Administrativ-Teritoriale;
- Rambursarea creditelor contractate potrivit angajamentelor asumate;
- Creșterea productivității și implicit a cifrei de afaceri;
- Creșterea productivității muncii;
- Menținerea sau chiar creșterea gradului de încasare a contravalorii serviciilor prestate;
- Creșterea numărului de utilizatori (pe baza de contract)
- Creșterea rentabilității, calității și eficienței serviciilor prestate;
- Reducerea pierderilor în sistemul aflat în delegare;
- Accelerarea soluționării cererilor clienților.
- Conformarea la reglementările specifice din domeniul gospodăririi apelor, protecției mediului și sănătății populației.

Misiunea autorității tutelare în ceea ce privește activitatea S.C. APA SERV S.A., scopul și obiectivele strategice și de performanță ale operatorului regional, se constituie în standarde de performanță obligatorii pentru membrii Consiliului de Administrație al S.C. APA SERV S.A. reprezentând parte a politicilor de dezvoltare a societății.

Planul de administrare se va interpreta în corelare cu prevederile legale în vigoare din sectorul de activitate al S.C. APA SERV S.A. și cu prevederile legale specifice/locale (regulamentul consolidat al serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare, contractul de delegare, contractele de finanțare, etc)

Măsurarea performanței întreprinderii publice

Măsurarea performanței întreprinderii publice are ca scop evaluarea gradului de îndeplinire a obiectivelor întreprinderii publice, în vederea îmbunătățirii activităților și utilizării resurselor într-un mod cât mai eficace.

Autoritatea publică tutelară dezvoltă un cadru de rezultate pentru măsurarea performanțelor întreprinderii publice, raportat la misiunea și obiectivele stabilite conform prevederilor legale.

Obiectivele întreprinderii publice sunt luate în calcul de către autoritatea publică tutelară atunci când sunt analizați, în vederea aprobării, indicatorii de performanță și componenta variabilă a remunerației administratorilor și directorilor.

Indicatorii de performanță se clasifică în funcție de modul de utilizare, astfel:

- a) indicatori de performanță pentru monitorizarea performanței întreprinderilor publice;
- b) indicatori-cheie de performanță pentru acordarea componente variabile a remunerației pentru administratori și directori.

În conformitate cu dispozițiile art. 4⁷ alin. (2) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011, categoriile de indicatori de performanță financiari obligatorii și aplicabili tuturor întreprinderilor publice sunt următoarele:

- a) politica de investiții;
- b) finanțarea;
- c) operațiuni;
- d) rentabilitatea;

e) rata de distribuție a profitului sub formă de dividende.

Indicatorii de performanță sunt clasificați ca financiari și nefinanciari și sunt stabiliți conform normelor metodologice de aplicare a HG nr. 639/2023 cu modificările și completările ulterioare.

Indicatorii de performanță se cuprind obligatoriu în contractul de mandat și se iau în calcul la determinarea componentei variabile a remunerației administratorilor executivi/directorilor.

Monitorizarea îndeplinirii indicatorilor-cheie de performanță se va realiza periodic, în conformitate cu prevederile contractelor de mandat și ale legislației aplicabile, rezultatele urmând a sta la baza evaluării activității Consiliului de Administrație și a conducerii executive a societății.

Inițiativa revizuirii obiectivelor și gradelor de îndeplinire a indicatorilor-cheie de performanță poate aparține atât consiliului, cât și autorității publice tutelare.

Obiectivele și gradele de îndeplinire a ICP pot fi modificate, după caz, în următoarele situații:

- a) conjuncturi favorabile de piață;
- b) forța majoră;
- c) nealocarea integrală a sumelor de la bugetul de stat sau bugetul local, conform angajamentelor asumate de autoritatea publică tutelară la momentul încheierii contractelor de mandat;
- d) alte cauze neimputabile administratorilor și care nu afectează realizarea obiectivelor și a țintelor stabilite pentru întregul mandat.

Principii de guvernare corporativă aplicabile Consiliului de Administrație

Consiliul de Administrație al S.C. APA SERV S.A. va exercita atribuțiile stabilite prin legislația aplicabilă, actul constitutiv al societății și contractul de mandat, în interesul societății, al acționarilor și al utilizatorilor serviciului public de alimentare cu apă și canalizare.

Membrii Consiliului de Administrație vor acționa cu profesionalism, independență, integritate, loialitate și prudență în administrarea societății, cu respectarea principiilor guvernării corporative prevăzute de OUG nr. 109/2011.

Consiliul de Administrație va urmări:

- dezvoltarea durabilă și eficientă a societății;
- îmbunătățirea performanței operaționale și financiare;
- monitorizarea implementării programelor de investiții;
- gestionarea eficientă a riscurilor;
- asigurarea transparenței decizionale;
- respectarea principiilor de etică și integritate profesională.

Administratorii vor evita orice situație de conflict de interese și vor respecta regimul incompatibilităților și al conflictelor de interese prevăzute de legislația aplicabilă.

În exercitarea atribuțiilor sale, Consiliul de Administrație poate constitui comitete consultative, în conformitate cu prevederile legale și ale actului constitutiv, în scopul sprijinirii activității de administrare și monitorizare a performanței societății.

Indicatorii-cheie de performanță

Autoritatea publică tutelară stabilește pentru membrii Consiliului de Administrație al S.C. APA SERV S.A. și indicatorii-cheie de performanță aplicabili categoriei întreprinderii publice în conformitate cu Hotărârea de Guvern nr. 639/2023 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Indicatorii-cheie de performanță sunt clasificați în anexa 2 din Hotărârea nr. 639/2023, după cum, urmează:

- financiari

- nefinanciari
- necomerziali

Modul de utilizare al acestora este adaptat întreprinderii în conformitate cu Hotărârea nr. 639/2023. În conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice, precum și potrivit dispozițiilor art. 19 alin. (1) din Actul Constitutiv, S.C. APA SERV S.A. are un Consiliu de Administrație format din 5 administratori neexecutivi.

În ceea ce privește indicatorii-cheie de performanță, autoritatea publică tutelară și acționarii, se așteaptă pentru următorul mandat de la Consiliul de Administrație, la îndeplinirea următoarelor seturi de indicatori:

A. Indicatori financiari

Categorie	Indicator	Date primare	Formula
Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital	Cheltuieli de capital (raportat de întreprinderea de stat) Rulaj debitor ct 231	Rata cheltuielilor de capital = Cheltuieli de capital RD ct 231/Total active (Total active imobilizate+Total active circulante+cheltuieli în avans)
		Total active (calculat din raportul de situații financiare)	
Finanțarea	Rata lichidității curente	Active curente	Rata lichidității curente = Active curente (circulante)/Datorii curente
	Lichiditatea curentă	Datorii curente	
Operațiuni	Rata de rotație a creanțelor	Cifra de afaceri netă	Rata de rotație a creanțelor = Cifra de afaceri netă/[Creanțe la începutul perioadei (T0) + Creanțe la finalul perioadei (T1)/2]
		Creanțe la început de perioadă	
		Creanțe la sfârșit de perioadă	
Rentabilitate	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	Cifra de afaceri perioadă curent	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete = (Cifra de afaceri netă curent – Cifra de afaceri netă anterior)/Cifra de afaceri netă anterior
		Cifra de afaceri perioadă anterioară	
Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor	Dividende plătite (raportat de întreprinderea de stat)	Rata de plată a dividendelor_t = dividende plătite_t/Profit net_t
		Profit net	

B. Indicatori nefinanciari

Categorie	Indicatori	Date primare	U.M.	Formula
Indicatori de mediu	Consumul specific de energie electrica / mc de apă facturată	Consum energie	kWh/mc	Consumul specific de energie electrica / mc de apă facturată în anul t = Cantitatea de energie consumată pentru activitatea de apă în anul t / cantitatea de apă

Asociația de Dezvoltare Intercomunitară „TELEORMANUL”

Sediul: str. Ion Creanga nr 52-54, mun. Alexandria, județul Teleorman, CUI 22036277

Tel: 0247311089; Fax: 0247310223; E-mail: aditeleormanul@yahoo.com; site: aditeleormanul.ro

				facturată în anul t
	Consumul specific de energie electrică / mc de apă uzată epurată din canalizare		kWh/mc	Consumul specific de energie electrică / mc de apă uzată facturată în anul t = Cantitatea de energie consumată pentru activitatea de apă uzată în anul t / cantitatea de apă uzată facturată în anul t
Indicatori referitori la clienți	Rata de retenție a clienților	Număr total de clienți	%	Rata de retenție a clienților _t = (număr de clienți _t – număr de clienți noi _t)/număr de clienți _{t-1}
		Număr de clienți noi		
Indicatori referitori la angajați	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	Confirmarea instituirii sistemului	DA/NU	
	Numărul de instruiți în materie de siguranță	Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au efectuat pe parcursul anului	Număr	Număr de instruiți în materie de siguranță _t = Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au realizat pe parcursul anului
Indicatori legați de guvernanta corporativă	Numărul de reuniuni ale comitetului consiliului de administrație	Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului	Număr	Numărul ședințelor consiliului de administrație _t = Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului _t
	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Confirmarea stabilirii politicilor	DA/NU	

C. Indicatori necomerciali

Categorie	Indicatori	Date primare	U.M.	Formula
Crearea de locuri de muncă	Număr echivalent normă întreagă de angajați	Numărul total de ore lucrătoare pentru toți angajații conform contract	Număr	Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă _t = Numărul total de ore lucrătoare pentru toți angajații conform contract _t /Numărul de ore lucrătoare pentru un angajat care lucrează cu normă întreagă _t

		Numărul de ore lucrătoare pentru un angajat care lucrează cu normă întreagă		
Egalitatea de gen	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	Numărul cadrelor superioare de conducere de sex feminin	%	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin _t = Numărul cadrelor superioare de conducere de sex feminin _t /Numărul de cadre superioare de conducere _t
		Numărul de cadre superioare de conducere		

C. Încadrarea întreprinderii. Cadru Instituțional.**Scurt Istoric și prezentare al întreprinderii.**

Societatea comerciala APA SERV S.A - Alexandria s-a înființat în temeiul hotărârilor acționarilor săi: Consiliului Județean Teleorman, Consiliului Local al Municipiului Alexandria, Consiliul Local al Municipiului Turnu Măgurele, Consiliul Local al Municipiului Roșiorii de Vede, Consiliul Local al Orașului Zimnicea și Consiliul Local al Orașului Videle, societate pe acțiuni nou înființată, persoana juridică română, ce își desfășoară activitatea în conformitate cu legile române și cu Actul Constitutiv al societății, cu sediul în municipiul Alexandria, str. Vedeia nr. 31, județul Teleorman, începând cu anul 2007. Scopul înființării societății comerciale, ca Operator Regional este acela de a furniza beneficiarilor apă potabilă de bună calitate și de a oferi servicii de canalizare-epurare în concordanță cu cerințele UE privind protecția mediului prin realizarea de investiții în infrastructura prin accesarea programelor majore de investiții din Fondurile de Coeziune, respectiv POS MEDIU și POIM.

S.C. APA SERV S.A este Operator Regional, având licență de operare – CLASA I, are capital social deținut de Consiliul Județean Teleorman și cele 5 Unități Administrativ Teritoriale (UAT) respectiv: Municipiile - Alexandria, Turnu Măgurele și Roșiorii de Vede și Orașele – Zimnicea și Videle.

Structura actuală a acționariatului S.C. APA SERV S.A:

1. Județul Teleorman prin Consiliul Județean Teleorman 13, 36% din capitalul social;
2. Municipiul Alexandria prin Consiliul Local Alexandria 40, 07% din capitalul social;
3. Municipiul Turnu Măgurele prin Consiliul Local Turnu Măgurele 26, 72% din capitalul social;
4. Municipiul Roșiorii de Vede prin Consiliul Local Roșiorii de Vede 6, 21% din capitalul social;
5. Orașul Zimnicea prin Consiliul Local Zimnicea 13, 36% din capitalul social;
6. Orașul Videle prin Consiliul Local Videle 0, 28% din capitalul social;

Capitalul social subscris și vărsat în întregime al S.C. APA SERV S.A. este în valoare totală de 3.462.700 LEI (trei milioane patru sute șaiszeci și două de mii șapte sute lei) și este divizat în 34.627 acțiuni, numerotate de la 1 la 34.627, cu valoare de 100 lei fiecare.

Domeniul de activitate al S.C. APA SERV S.A.

- (1) Domeniul principal de activitate este: 360-Captarea, tratarea și distribuția apei;
- (2) Obiectul principal de activitate cuprinde: -3600-Captarea, tratarea și distribuția apei;
- (3) Societatea desfășoară și alte activități secundare cum ar fi:
 - 3700 Colectarea și epurarea apelor uzate
 - 2511 Fabricarea de construcții metalice și părți componente ale structurilor metalice
 - 3312 Repararea și întreținerea mașinilor;
 - 3320 Instalarea mașinilor și echipamentelor industriale;
 - 3512 Producția de energie electrică din resurse regenerabile;
 - 3515 Comercializarea energiei electrice;
 - 3516 Depozitarea energiei electrice;
 - 4100 Lucrări de construcții ale clădirilor rezidențiale și nerezidențiale;
 - 4221 Lucrări de construcții ale proiectelor utilitare pentru fluide;
 - 4291 Construcții hidrotehnice;
 - 4299 Lucrări de construcții ale altor proiecte ingineresti n.c.a.
 - 4321 Lucrări de instalații electrice;
 - 4322 Lucrări de instalații sanitare, de încălzire și de aer condiționat;
 - 4324 Alte lucrări de instalații pentru construcții;
 - 4399 Alte lucrări speciale de construcții n.c.a.;
 - 4941 Transporturi rutiere de mărfuri;
 - 4950 Transporturi prin conducte;
 - 7712 Activități de închiriere și leasing cu autovehicule rutiere grele;
 - 7120 Activități de testări și analize tehnice
 - 7751 Servicii de intermediere pentru închirierea și leasingul autoturismelor, autorulotelor și remorcilor

Cadrul instituțional în care funcționează S.C. APA SERV S.A. - operator regional.

Serviciul de apă și de canalizare din Județul Teleorman este asigurat de către operatorul regional – S.C. APA SERV S.A, având capital integral de stat, deținut 100% de către unitățile administrativ-teritoriale membre ale Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Teleorman.

Operatorul regional este organizat conform principiilor „in-house” reglementate de Legea nr. 51/2006 (autoritățile publice locale exercită asupra societății un control direct și o influență dominantă asupra deciziilor strategice și/sau semnificative ale acesteia, în mod similar cu controlul exercitat asupra departamentelor proprii).

Operatorul regional asigură prestarea serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare în baza Contractului de Delegare a Gestiunii Serviciului de Alimentare cu Apă și Canalizare din Județul Teleorman nr. 061/2007 și are drepturi exclusive în aria de operare stabilită prin actul de delegare.

Asociația de Dezvoltare Intercomunitară, TELEORMANUL” (ADITR)

Asociația s-a constituit în anul 2007, conform Încheierii Judecătorești nr. 25 AS din Dosar nr. 2177/740/2007, fiind înscrisă în Registrul asociațiilor și fundațiilor de la Judecătoria Alexandria, județ Teleorman, în scopul reglementării, înființării, organizării, finanțării, exploatării, monitorizării și gestionării în comun a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare (serviciul) pe raza de competență a unităților administrativ-teritoriale membre, precum și realizarea în comun a unor proiecte de investiții publice de interes zonal sau regional, destinate înființării, modernizării și/sau dezvoltării, după caz, a sistemelor de utilități publice aferente Serviciului, pe baza strategiei de dezvoltare a Serviciului.

Interesul comun ce a stat la baza constituirii Asociației este interesul general al locuitorilor de pe raza unităților administrativ-teritoriale membre pentru îmbunătățirea calității Serviciului, în condițiile unor tarife care să respecte limitele de suportabilitate ale populației și principiul "poluatorul plătește", atingerea și respectarea standardelor europene privind protecția mediului, precum și creșterea capacității de atragere a fondurilor pentru finanțarea investițiilor necesare în infrastructura tehnico-edilitară aferentă Serviciului.

Obiectivele declarate de asociați prin actul de înființare sunt următoarele:

a) să încheie contractul de delegare cu operatorul regional în numele și pe seama asociațiilor, care vor avea împreună calitatea de delegatar, conform Legii nr. 51/2006, cu modificările și completările ulterioare;

b) să exercite drepturile specifice de control și informare privind operatorul;

c) să constituie interfața pentru discuții și să fie un partener activ pentru autoritățile administrației publice locale în ceea ce privește aspectele de dezvoltare și de gestiune a Serviciului, în scopul de a coordona politicile și acțiunile de interes intercomunitar;

d) să aprobe strategia de dezvoltare a Serviciului;

e) să monitorizeze derularea proiectelor de investiții în infrastructura tehnico-edilitară aferentă Serviciului;

f) să monitorizeze executarea contractului de delegare și să informeze regulat asociații despre aceasta;

g) să identifice și să propună orice acțiuni vizând realizarea obiectivelor Asociațiilor în legătură cu Serviciul:

1. asigurarea unei politici tarifare echilibrate care să asigure, pe de o parte, sursele necesare pentru operare, dezvoltare, modernizare și/sau baza-suport a contractării de credite rambursabile ori parțial rambursabile, iar, pe de altă parte, să nu se depășească limitele de suportabilitate ale populației;

2. aplicarea principiului solidarității;

3. implementarea și aplicarea permanentă a principiului "poluatorul plătește";

4. creșterea progresivă a nivelului de acoperire al Serviciului;

5. buna prestare din punct de vedere tehnic a Serviciului și gestiunea administrativă și comercială eficientă a acestuia;

6. menținerea calității tehnice și întreținerea eficientă a echipamentelor și lucrărilor legate de Serviciu;

7. buna gestiune a resurselor umane;

h) să acorde sprijin asociațiilor și operatorului în vederea obținerii resurselor financiare necesare implementării strategiei de dezvoltare.

Potrivit art. 27, alin. (3) din Legea nr. 51/2006, ADITR exercită pentru operatorul regional S.C. APA SERV S.A, atribuțiile de autoritate publică tutelară în numele și pe seama unităților administrativ-teritoriale membre.

Contractul de Delegare a Gestiunii Serviciilor (CDG)

Conform Tratatului de Aderare la Uniunea Europeană, România și-a asumat obligații care implică investiții importante în sectorul de apă și canalizare, până în 2015 pentru un număr de 263 de aglomerări urbane cu locuitor-echivalent (l.e.) mai mare de 10.000 și până în 2018 în 2.346 aglomerări urbane cu un număr de l.e. cuprins între 2.000 și 10.000.

Un element esențial pentru atingerea obiectivelor ambițioase de investiții îl reprezintă implementarea unui model instituțional care să permită unor Operatori mai mari, puternici și cu experiență să furnizeze serviciile de alimentare cu apă și de canalizare în mai multe unități administrativ-teritoriale, în baza unui singur contract de delegare a gestiunii acestor servicii

Legea nr. 241/22.06.2006 a serviciului de apă și canalizare, intrată în vigoare la data de 21 martie 2007 modificată și completată, permite Autorităților Administrative Publice Locale sau, după

caz, Asociațiilor de Dezvoltare Intercomunitare de Apă și de Canalizare, în numele și pe seama unităților administrativ-teritoriale membre, să atribuie unui Operator toate ori numai o parte din competențele și responsabilitățile proprii privind gestiunea propriu-zisă a serviciului public, respectiv administrarea și exploatarea sistemelor de alimentare cu apă și canalizare aferente acestuia, în baza unui Contract de Delegare a Gestiunii. Potrivit prevederilor art. 28, alin. 2¹ din Legea nr. 51/2006 atribuirea contractului de delegare a gestiunii se face prin atribuire directă atunci când atât operatorul cât și autoritățile administrativ-teritoriale îndeplinesc condițiile cumulative impuse.

Contractului de Delegare a Gestiunii Serviciului de Alimentare cu Apă și Canalizare din Județul Teleorman nr. 061/2007 este semnat între ADITR - în calitate de autoritate delegantă (în numele a 6 unități administrativ-teritoriale) și S.C. APA SERV S.A. - în calitate de Operator, fiind avizat prin semnătura UAT-urilor membre.

Prin contractul de delegare Asociația, în numele și pe seama asociațiilor, a conferit operatorului dreptul exclusiv de a furniza Serviciul de alimentare cu apă și de canalizare ca serviciu comunitar de utilități publice pe raza lor de competență teritorială, precum și concesiunea exclusivă asupra bunurilor publice, care constituie sistemele de alimentare cu apă și de canalizare aferente Serviciului. Operatorul prin semnarea contractului a devenit responsabil de implementarea programelor de investiții, de întreținerea, modernizarea, reabilitarea și extinderea sistemele de alimentare cu apă și de canalizare și de gestiunea Serviciul pe riscul și răspunderea sa, conform dispozițiilor contractului de delegare. Realizarea acestor responsabilități de către operator se face prin indicatori de performanță care pot monitoriza implementarea sistemului.

D. Angajamentul autorității publice tutelare vizavi de modalitatea de compensare sau rambursare a obligației.

Autoritatea publică tutelară așteaptă de la S.C. APA SERV S.A îndeplinirea de obligații de serviciu public și/sau administrare infrastructură publică, prin Contractul de Delegare a Gestiunii Serviciului de Alimentare cu Apă și Canalizare din Județul Teleorman nr. 061/2007 iar unitățile administrativ-teritoriale membre ale ADITR, au convenit la rambursarea în Fondul IID a sumelor provenite din:

1. Dividendele primite de la operator în calitate de acționar la S.C. APA SERV S.A.;
2. Redevența aferentă bunurilor concesionate la S.C. APA SERV S.A.;
3. Impozitul pe profit plătit de S.C. APA SERV S.A.;
4. Taxe primite de S.C. APA SERV S.A. pentru avize și autorizații legate de investiții pentru categoria de bunuri de retur și bunuri de preluare;
5. Sumele rezultate din valorificarea mijloacelor fixe scoase din funcțiune care au fost utilizate în activitatea de apă și canalizare virate de companie.
6. Penalități plătite de Operatorul regional în cazul nerespectării indicatorilor de performanță prevăzuți în prezentul contract și pentru neplata în termen a redevenței precum și penalitățile datorate de Unitățile Administrativ-Teritoriale sau Asociația de Dezvoltare Intercomunitară pentru nevirarea în termen a contribuțiilor la constituirea IID.
7. Alocații din bugetul local.

Potrivit art. 38 din Contractul de Delegare, Operatorului nu i se percep taxe pentru ocuparea domeniului public. Pe perioada derulării Contractelor Internaționale de Împrumut, Operatorul este scutit de plata taxei de drumuri stabilită de Consiliul Județean în conformitate cu Ordonanța nr.43/1997 privind regimul drumurilor.

Principiul separației între activități pe perioada derulării Contractului de Delegare a Gestiunii Serviciului Public de alimentare cu apă și de canalizare.

Pe perioada derulării Contractului de Delegare a Gestiunii Serviciului Public de alimentare

cu apă și de canalizare Operatorul are obligația de a ține un sistem de contabilitate generală conform normelor legale și reglementările aplicabile în România privind ținerea evidențelor contabile specifice scopului prezentului Contract de delegare.

Operatorul are obligația să conducă contabilitatea de gestiune pentru fiecare activitate și în cadrul activităților separat pentru fiecare localitate astfel încât activitățile din diferite localități să fie ușor de evaluat, monitorizat și controlat.

Operatorul va conduce contabilitatea analitică a fondului de Întreținere, Înlocuire și Dezvoltare pe unitățile administrativ-teritoriale, proprietari ai bunurilor concesionate

E. Politica de dividende și vărsăminte din profitul net.

Conform cu prevederile OUG 198/2005 privind constituirea, alimentarea și utilizarea Fondului de întreținere, înlocuire și dezvoltare pentru proiectele de dezvoltare a infrastructurii serviciilor publice care beneficiază de asistență financiară nerambursabilă din partea Uniunii Europene, S.C. APA SERV S.A. nu mai acordă dividende iar profitul rămas după plata impozitului pe profit și repartizările legale va fi virat la fondul de rezervă IID.

F. Politica de investiții aplicabilă S.C. APA SERV S.A.

Finanțarea și realizarea lucrărilor de întreținere și investiții aferente sistemelor publice de alimentare cu apă și canalizare se face cu respectarea legislației în vigoare privind inițierea, fundamentarea, promovarea și aprobarea investițiilor publice.

Finanțarea lucrărilor de înlocuire se face din Fondul IID.

Lucrările de extindere și modernizare cad în sarcina de finanțare a autorităților publice locale. Ele se finanțează de la bugetele locale, alocații de la bugetul național, surse atrase din contribuția nerambursabilă sau credite contractate de Operator cu garantarea autorităților locale.

- **Proiectul ” Reabilitarea și extinderea sistemelor de alimentare cu apă și canalizare în județul Teleorman” - Axa prioritară 1 – POS MEDIU 2007-2013** a fost realizat prin acordarea unei finanțări nerambursabile de către Uniunea Europeană, prin Fonduri de Coeziune.

Finanțarea a fost asigurată prin Contractul de Finanțare nr. 89275 din 16.03.2009, semnat între Ministerul Mediului și Pădurilor în calitate de Autoritate de Management pentru POS MEDIU și Operatorul Regional S.C. APA SERV S.A. în calitate de Beneficiar.

În cadrul proiectului au fost implementate un număr de 12 contracte de lucrări și trei contracte de servicii.

Valoarea proiectului, ce s-a derulat în perioada de implementare 2007 – 2013, prelungită până în 2016, a fost de 431.663.562 lei, fără TVA (echivalentul a 122.004.342 EURO la cursul de 1 euro = 3,5381 lei, curs Infoeuro valabil la data emiterii Deciziei de aprobare a UE din care valoare eligibilă 411.791.289 lei (finanțare nerambursabilă și contribuție financiară de la bugetele locale) din care valoarea eligibilă nerambursabilă 403.555.463 lei, adică 98% și contribuția de la bugetele locale 8.235.826 lei, adică 2%.

Datorită faptului că programul operațional a permis fazarea lucrărilor care nu au putut fi finalizate în Faza I de finanțare POS I de Mediu, până la data de 31 iulie 2016, Operatorul Regional S.C. APA SERV S.A. a fazat lucrările neterminate, astfel încât proiectul s-a implementat pe Faza I – POS I de Mediu la valoarea de (conform Act adițional nr. 7/2017) și în Faza II – POIM 2014 – 2020

Pentru Faza I valoarea lucrărilor finalizate a fost:

Valoare totală = 288.212.091 lei

Valoare eligibilă etapa I, conform POS Mediu = 288.212.091 lei,

din care:

Valoare eligibilă nerambursabilă (FC+BS) = 282.447.849 lei (98%)

Contribuție bugete locale = 5.764.242 lei (2%)

Valoare alta decât cea eligibilă (surse proprii ROC) = Ø, la un curs valutar de 5, 3581 Infoeuro la data aprobării proiectului.

Indicatori fizici realizați în Faza I:

Indicatori apa:

- Captare apă de suprafață – 0 buc
- Extindere și reabilitare fronturi de captare – 8 buc
- Extindere și reabilitare conducte de aducțiune – 47 Km
- Extindere rețele de distribuție apă -20 Km
- Reabilitare rețele de distribuție a apei - 7 Km
- Stații de tratare noi și reabilitate – 5 buc
- Extindere și reabilitare stații de pompare și stații de hidrofor – 15 buc
- Rezervoare noi și reabilitate – 6 buc
- Sistem SCADA – 3 buc
- Apometre – 7.719 buc

Indicatori apă uzată:

- Extindere rețele de canalizare – 18 Km
- Reabilitare rețele de canalizare – 1 Km
- Stații de pompare apă uzată – 3 buc
- Stații de epurare (75200 l.e; 38.000 l.e; 29.300 l.e 14.800 l.e; 10.500 l.e 0 – 3 buc

Pentru Faza a II a de finanțare a fost încheiat contractul nr. 29/16.02.2017, proiect „Fazarea Proiectului “Reabilitarea și extinderea sistemelor de alimentare cu apă și canalizare în județul Teleorman” – 2014-2020 cu termen de finalizare 28.02.2019, data care a fost prelungită prin Acte Aditionale la contractul de finanțare, până la 31.12.2025, ulterior prin Instrucțiune, Ministerul Investițiilor și Fondurilor Europene a prelungit data de finalizare a contractelor făcute până la 31.12.2026, data la care se depune Raportul Final. Contractul are următoarea valoare:

Valoare totală: 54.543.367 lei, din care:

-Valoare eligibilă totală: 45.452.806 lei

-valoare necesară finanțării: 45.452.806 lei

Valoare eligibilă nerambursabilă (FC): 38.634.885 lei – 85%

Valoare de la bugetul de stat (BS): 5.908.865 lei – 13%

Valoare din bugetul local (BL): 909.056 lei – 2%

Indicatorii fizici ce au fost realizați în etapa a II a :

- Rețele telescopice și reîntregire inele zona blocuri, aglomerarea Zimnicea - 4.000 ml
- Extindere rețele de distribuție în Alexandria - 3781 ml
- Extindere rețele de canalizare menajera Alexandria - 3952 ml
- Reabilitare rețele de canalizare Alexandria - 84 ml
- Extindere rețele de distribuție în Videle - 2377 ml
- Extindere rețele de canalizare menajera în Videle - 5109 ml
- Stații de pompare apă uzată în Alexandria - 2 buc
- Stații de pompare apă uzată în Videle - 5 buc

Din economiile rezultate în urma încheierii procedurilor de licitație aferente Proiectului “Reabilitarea și extinderea sistemelor de alimentare cu apă și canalizare în județul Teleorman” S.C. APA SERV S.A. a aprobat și implementat **Proiectul “ Furnizare sisteme mobile de operare rețele**

de canalizare și utilaje jud. Teleorman ,,

Scopul proiectului a fost acela de a asigura o exploatare eficientă a sistemelor de canalizare existente/ nou realizate, aflate în întreținerea operatorului regional S.C. APA SERV S.A. Teleorman.

Componentele proiectului au constat în:

- **Autovidanja combinată** pentru vidanțat și spalat rețele de canalizare (5 bucati) care sa asigure operare simultana cu furtunul de aspiratie și furtunul de presiune de pe bratul pivotant și telescopic, pe toata raza de actiune a bratului.
- **Autospeciala combinată** cu sistem de reciclare a apei uzate pentru curatarea rețelelor de canalizare și echipata cu sistem de monitorizare video – 1 bucata. Utilajul va fi compact, inchis integral din materiale anticorozive; echipamentele, pompele și instalatiile suprastructurii vor fi amplasate în spatii inchise și antifonate.
- **Buldoexcavator** – 2 bucati. Utilajul va avea urmatoarele dimensiuni: inaltime totala de transport maxim 3800 mm, lungime totala în pozitia de deplasare rutiera maxim 5800 mm, latime totala (inclusiv cupa frontala maxim 2400 mm, garda la sol (minim) 320 cm.

Valoarea contractului de finanțare: 14.214.423 lei, fara TVA

Valoarea eligibilă nerambursabilă din FC și buget de stat – 99%: 13.762.488lei, fara TVA

Contribuția Beneficiarului din bugetul local - 1% - 139.015 lei, fara TVA

Contractul a fost implementat la valoarea de:

Valoare contract de finanțare: 6.313.565 lei, fara TVA

Valoarea eligibilă nerambursabilă din FC și buget de stat – 99% - 6.111.531 lei, fara TVA

Contribuția Beneficiarului din bugetul local - 1% - 61.746, 67 lei, fara TVA

Indicatorii fizici ai proiectului:

Autovidanja pentru vidanțat rețele de canalizare	Buc	5
Autospeciala combinata cu sistem de reciclare a apei uzate pentru curatare rețele de canalizare, echipata cu sistem de monitorizare video a spalarii conductelor	Buc	1
Buldoexcavator	Buc	2

Pentru întocmirea Aplicației de Finanțare și a documentațiilor de atribuire pentru Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județul Teleorman în perioada 2014-2020 a fost semnat Contractul de finanțare nr. 139/31.10.2017 între Ministerul Dezvoltării Regionale, Administrației Publice și Fondurilor Europene, în calitate de Autoritate de Management și S.C. APA SERV S.A., în calitate de Beneficiar.

- ✓ **Proiectul „Surse fotovoltaice destinate consumului propriu de energie la nivelul infrastructurii de apă și apă uzată pentru județul Teleorman – S.C. APA SERV S.A.”**

-Valoare totală: 9.439.850, 69 lei, din care:

- Valoare eligibilă totală: 7.932.647, 65 lei
- Valoare necesară finanțării: 7.456.688, 79 lei
- Valoare eligibilă nerambursabilă (FC): 6.338.185, 47 – 85%
- Valoare de la bugetul de stat (BS): 1.118.503, 32 lei – 15%
- Surse proprii APA SERV: 475.958, 86 lei – 6%

Lucrările executate în cadrul proiectului sunt:

OB.1) Realizarea unei centrale electrice fotovoltaice pentru alimentarea cu energie electrică a Stației Pompare Lăceni cu următoarele caracteristici: $U_n = 0$, 4 kV/20kV, $P_i = 237$, 6 kWp, $P_d = 200$ kW/202kVA;

OB.2) Realizarea unei centrale electrice fotovoltaice pentru alimentarea cu energie electrică a Stației Deferizare Alexandria cu următoarele caracteristici: $U_n = 0$, 4kV/20kV, $P_i = 121$, 55 kWp, $P_d = 100$ kW/101kVA;

OB.3) Realizarea unei centrale electrice fotovoltaice pentru alimentarea cu energie electrică a Stației de Epurare Alexandria cu următoarele caracteristici: $U_n = 0$, 4kV/20kV, $P_i = 613$, 8kWp, $P_d = 500$ kW/505kVA;

OB.4) Realizarea unei centrale electrice fotovoltaice pentru alimentarea cu energie electrică a Stației de Epurare Turnu Măgurele cu următoarele caracteristici:
 $U_n = 0$, 4kV/20kV, $P_i = 217$, 8 kWp, $P_d = 200$ kW/202 kVA;

OB.5) Realizarea unei centrale electrice fotovoltaice pentru alimentarea cu energie electrică a Uzinei de Apa Rosiori de Vede cu următoarele caracteristici:
 $U_n = 0$, 4kV/20kV, $P_i = 79$, 2kWp, $P_d = 60$ kW/61kVA;

OB.6) Realizarea unei centrale electrice fotovoltaice pentru alimentarea cu energie electrică a Stației de Epurare Rosiori de Vede cu următoarele caracteristici: $U_n = 0$, 4 kV/20kV, $P_i = 237$, 6kWp, $P_d = 200$ kW/202kVA;

OB.7) Realizarea unei centrale electrice fotovoltaice pentru alimentarea cu energie electrică a Stației de Epurare Videle cu următoarele caracteristici: $U_n = 0$, 4kV/20kV, $P_i = 118$, 8kWp, $P_d = 100$ kW/101kVA.

- ✓ **Proiectul “Sprijin pentru pregătirea aplicației de finanțare și a documentațiilor de atribuire pentru proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județul Teleorman, în perioada 2014-2020”, are o valoare de:**

Valoare totală: 9.032.309, 13 lei, din care:

Valoare eligibilă totală: 7.590.175, 74 lei

Valoare eligibilă nerambursabilă (FC): 6.451.649, 38 lei – 85%

Valoare de la bugetul de stat (BS): 1.062.624, 60 lei – 14%

Valoare din bugetul local (BL): 75.901, 76 lei – 1%

TVA neeligibil (ROC): 1.442.133, 39 lei

- ✓ Pentru “ **Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județul Teleorman** “ Studiul de fezabilitate, aplicația de finanțare și documentațiile de atribuire au fost elaborate de consultantul Asociația EPTISA ROMÂNIA SRL(lider), EPTISA SERVICIOS DE

INGENIERIA SL (asociat) și CAZAN IMPEX 93 SRL (asociat) și a fost aprobat în anul 2025.

Proiectul, în valoare de 198.560.688 euro – preturi constante: 240.695.229 euro – preturi curente .

Proiectul a propus investiții în infrastructura de apă și apă uzată din județul Teleorman în 17 localități din 12 UAT-uri aparținătoare a 6 sisteme de alimentare cu apă și 19 localități din 14 UAT-uri integrate în 8 aglomerări, astfel:

- 8 contracte de lucrări tip execuție
- 8 contracte de lucrări tip proiectare și execuție
- 2 contracte furnizare echipamente
- 4 contracte de servicii

Proiectul a fost impartit în 2 etape distincte:

Etapa angajanta ETA, cu finanțare în perioada 2021-2027 – valoare 122.251.321 euro – preturi constante; 150.097.195 euro – preturi curente, unde vor fi implementate:

- 3 contracte de lucrări tip execuție
- 5 contracte de lucrări de proiectare și execuție
- 2 contracte de furnizare echipamente
- 4 contracte de servicii

ETAPA ETU, cu finanțare în perioada 2029-2030 – valoare 76.309.367 euro – preturi constante: 90.598.034 euro – preturi curente, unde vor fi implementate:

- 5 contracte de lucrări tip execuție
- 3 contracte de lucrări tip proiectare și execuție
- 3 contracte de servicii

Contractul de finanțare nr. 157 din 16.05.2025 a fost semnat numai pentru etapa angajanta ETA, astfel:

Valoare eligibilă totala: 746.613.468, 80 lei

Valoare eligibilă nerambursabilă (FDR) - 596.544.161, 57 lei - 85%

Valoare de la bugetul de stat - 91.236.166, 75 lei - 13%

Valoare de la bugetul local - 14.036.332,35 lei – 2%

Vloarea veniturilor nete generate (Beneficiar) - 44.796.808, 13 lei - 6%

TVA neeligibil - 138.897.944, 43 lei

In perioada angajanta ETA se vor executa lucrări, servicii și furnizare echipamente, dupa cum urmeaza:

- Contractul CS1 – Management de proiect
- Contractul CS2 – Supervizarea lucrărilor
- Contractul CS3 - Digitalizare
- Contractul CS4 -Asistenta tehnica din partea proiectantului proiectului pe parcursul implementarii lucrărilor conform Legii 10/1995
- Contractul F1 - contract de furnizare echipamente GIS
- Contractul F2 - contract furnizare hidranti și apometre
- Contractul CL04 – Reabilitarea și extinderea sistemelor de alimentare cu apa și canalizare în aglomerarea Zimnicea – execuție, astfel:
 - Reabilitare conducta de aductiune apă potabilă în aglomerarea Zimnicea – 3.622 ml
 - Conducta de aductiune apă potabilă noua pentru Zimnicele - 2.002 ml

- Gospodarie de apa Zimnicele – Stație de clorinare - 1 buc
- Gospodarie de apa Zimnicele – Stație de pompare - 1 buc
- Extindere rețele de distribuție apa în orasul Zimnicea - 5.165 ml
- Reabilitare rețele de distribuție în orasul Zimnicea - 7.390 ml
- Extindere rețele de distribuție în localitatea Zimnicele - 9.847 ml
- Extindere rețele de canalizare în orasul Zimnicea - 19.566 ml
- Reabilitare rețele de canalizare în orasul Zimnicea - 1.820 ml
- Stații de pompare apă uzată - 10 buc.
- Conducte de refulare apă uzată - 6.502 ml
- Extindere rețele de canalizare în localitatea Zimnicele - 7.804 ml
- Stații de pompare apă uzată - 3 buc
- Conducte de refulare apă uzată - 1.482 ml
- Contractul CL05 – Extinderea și reabilitarea rețelelor de alimentare cu apă și apă uzată în aglomerarea Turnu Măgurele – execuție, astfel:
 - Extindere rețele de distribuție în Turnu Măgurele - 39.217 ml
 - Stații de pompare apă potabilă - 3 buc
 - Reabilitare rețele de distribuție în Turnu Măgurele - 2.334 ml
 - Extindere rețele de canalizare în Turnu Măgurele - 35.616 ml
 - Reabilitare rețele de canalizare Turnu Măgurele - 1.921 ml
 - Stații de pompare apă uzată - 14 buc
 - Conducte de refulare apă uzată - 2.351 ml
 - Extindere rețele de distribuție în localitatea Segarcea Vale - 8.954 ml
 - Extindere rețele de distribuție în localitatea Olteanca - 7.293 ml
 - Extindere rețele de canalizare în localitatea Segarcea Vale - 13.343 ml
 - Stații de pompare apă uzată - 4 buc
 - Conducte de refulare apă uzată - 878 ml
 - Extindere rețele de canalizare - 11.936 ml
 - Stații de pompare apă uzată - 2 buc
 - Conducte de refulare apă uzată - 905 ml
 - Extindere rețele de canalizare în localitatea Lita - 22.930 ml
 - Stații de pompare apă uzată - 8 buc
 - Conducte de refulare apă uzată - 3.502 ml

Contractul CL07 – Extinderea și reabilitarea sistemelor de alimentare cu apă și apă uzată în aglomerarea Rosiori de Vede- execuție

- Extindere rețele de distribuție în Rsirii de Vede - 18.327 ml
- Stații de pompare apă uzată - 4 buc
- Reabilitare rețele de distribuție în Roșiorii de Vede - 1.657 ml
- Extindere rețele de canalizare în Roșiorii de Vede - 39.953 ml
- Reabilitare rețele de canalizare în Roșiorii de Vede - 1.753 ml
- Stații de pompare apă uzată - 23 buc
- Conducte de refulare ape uzate - 3.496 ml

Contractul CL09 - Reabilitarea și extinderea facilitatilor de captare și tratare în cadrul sistemului de alimentare cu apa în Alexandria – proiectare și execuție

- Reabilitari ale unor tronsoane de aducțiune la fronturile de captare Plosca, Peretu, Laceni și Orbeasca - 20.942 ml
- Reabilitare Stații de tratare apa Vede și Uzina de apa Laceni - 2 buc

Contractul CL11 – Reabilitarea și extinderea facilitatilor de captare și tratare în cadrul sistemelor

de alimentare cu apa Rosiori de Vede – proiectare și execuție

- Reabilitare sursa de apa - 1 buc
- Reabilitare conducta de aducțiune - 10.354 ml
- Reabilitare stație tratare apa - 1 buc
- Extindere stații de pompare apă - 4 buc

Contractul CL12 – Reabilitarea și extinderea facil; itatilor de captare și tratare ion cadrul sistemului de alimentare cu apa Zimnicea – proiectare și execuție

- Reabilitare conducte de aducțiune front Caravanta - 4.466 ml
- Marirea capacității stației de pompare din uzina de apa - 1 buc
- Reabilitarea stației de tratare - 1 buc

Contractul CL13 – Reabilitarea și extinderea facilitatilor de tratare în cadrul sistemului de alimentare cu apa Videle – proiectare și execuție

- Extinderea facilitatilor de tratare a apei din gospodaria de apa Videle - 1 buc

Contractul CL 14 – Realizarea stației de pompare finale în cadrul aglomerării Zimnicea și acoperirea depozitului de namol de la Turnu Măgurele – proiectare și execuție

- Stație de pompare apă uzată la iesirea din oras catre SEAU Zimnicea - 1 buc

Acoperire depozit namol în statia de epurare Turnu Măgurele - 1 buc

G. Dezideratele autorității publice tutelare și acționarilor, după caz, cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale S.C. APA SERV S.A.

Relațiile și comunicarea dintre autoritatea publică tutelară, acționari și organele de administrare și conducere a societății se vor realiza în conformitate cu prevederile Contractului de delegare a gestiunii, ale actelor constitutive ale acestora precum și a legislației aplicabile în domeniu.

H. Condiții privind calitatea și siguranța produselor și serviciilor

Pentru asigurarea calității serviciilor prestate de S.C. APA SERV S.A. în baza Contractului de Delegare a Gestiunii Serviciului de Alimentare cu Apă și Canalizare din Județul Teleorman nr. 061/2007 și a apei livrate utilizatorilor potrivit angajamentelor contractuale, societatea va respecta prevederile legale în vigoare aplicabile în domeniul de activitate și va urmări în permanență îmbunătățirea Sistemului de Management Integrat implementat deja în societate.

De asemenea societatea urmărește realizarea obiectivelor de performanță și strategice în ceea ce privește îmbunătățirea continuă a calității serviciilor prestate prin anticiparea nevoilor și așteptărilor utilizatorilor, orientarea serviciului de alimentare cu apă și de canalizare către utilizatori și asigurarea calității serviciului la nivelul corespunzător normelor Uniunii Europene.

S.C. APA SERV S.A. îi sunt aplicabile prevederile Ordinului nr. 230/2022 privind aprobarea Metodologiei de ajustare tarifară a prețurilor/tarifelor pentru serviciile publice de alimentare cu apă și de canalizare, pe baza strategiei de tarifare aferentă planului de afaceri.

Strategia de tarifare actualizata pentru perioada 2023-2052, conform Analizei Cost Beneficiu pentru „Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județul Teleorman, PDD 2021-2027”, a fost aprobata prin Hotărârea nr.112/19.03.2025.

Prin avizul conform nr. 13872/03.03.2026 al Președintelui ANRSC s-a avizat conform strategia de tarifare aferentă planului de afaceri, împreună cu strategia privind redevența și formula de ajustare tarifară.

Planul anual de evoluției a prețului și tarifului unic pentru perioada cuprinsă între anii 2023 – 2027, practicat de S.C. APA SERV S.A conform strategiei de tarifare avizată conform de ANRSC

Asociația de Dezvoltare Intercomunitară „TELEORMANUL”

Sediul: str. Ion Creanga nr 52-54, mun. Alexandria, județul Teleorman, CUI 22036277

Tel: 0247311089; Fax: 0247310223; E-mail: aditeleormanul@yahoo.com; site: aditeleormanul.ro

prin Decizia nr. 180/17.12.2025, se prezintă după cum urmează:

Strategia de tarifyare	AJUSTĂRI ÎN TERMENI REALI (ÎN PROCENTE)					
	Preț tarif inițial					
Specificație						
Anul	2022	01.09.2023	01.01.2024	01.01.2025	01.01.2026	01.01.2027
	lei/mc.	%	%	%	%	%
Preț apă în întreaga arie de operare	5, 31	17, 00	0, 00	13.00	12.00	18.30
Tarif apă uzată canalizare și epurare în întreaga arie de operare	4, 45	5.00	0, 00	6.00	6.00	8.00

NOTĂ: ajustările în termeni reali nu includ inflația în perioada dintre ajustările tarifyare și nici taxa pe valoarea adăugată

Strategia de tarifyare presupune ajustări tarifyare ale prețurilor și tarifelor în fiecare an, cel târziu până la data de [1 ianuarie 2024, 1 ianuarie 2025, 1 ianuarie 2026, 1 ianuarie 2027] cu excepția primei ajustări, atât în termeni reali, cât și cu inflația, conform următoarei formule de ajustare tarifyară:

$$P_{n+1}/T_{n+i} = P_n/T_n \times (1+a_{n+1}) \times (1+a_{n+2}) \times \dots \times (1+a_{n+i}) \times I_{n+i}$$

unde:

P_{n+1}/T_{n+i} - prețul/tarifal la data „n+i”;

P_n/T_n - prețul/tarifal inițial la data de [...] (Se trece: zi/luna/an.);

$a_{n+1}, a_{n+2}, \dots, a_{n+i}$ - ajustarea în termeni reali a prețului/tarifalului la data n+1, n+2,... respectiv n+i;

I_{n+i} - inflația aferentă ajustării „n+i”, care se calculează conform următoarei formule:

$$I_{n+i} = \frac{IPC \times (1+INF)^{m/12}}{IPI}$$

unde:

IPC - indicele prețurilor curent, respectiv cel mai recent indice al prețurilor disponibil, la data solicitării;

IPI - indicele prețurilor inițial, de la data P_n/T_n ;

INF - rata inflației pentru perioada de 12 luni înainte de cel mai recent indice al prețurilor disponibil;

m - numărul de luni între data celui mai recent indice al prețurilor disponibil și data efectivă de aplicare a noului preț/tarif;

indicele prețurilor - indicele prețurilor de consum total publicat lunar de Institutul Național de Statistică.

Conform Anexei la avizul conform nr. 13872/03.03.2026 al Președintelui ANRSC nivelul Indicatorilor aferenți măsurilor de creștere a eficienței asumați prin planul de afaceri de S.C. APA SERV S.A. se prezintă după cum urmează:

Asociația de Dezvoltare Intercomunitară „TELEORMANUL”

Sediul: str. Ion Creanga nr 52-54, mun. Alexandria, județul Teleorman, CUI 22036277

Tel: 0247311089; Fax: 0247310223; E-mail: aditeleormanul@yahoo.com; site: aditeleormanul.ro

Nr . crt .	Indicator	UM	Valoare Initiala 2024	Valoare Programata 2025	Valoare Programata 2026	Valoare Programata 2027
1	Nivelul anual al redevenței înregistrat pe costuri	lei	218, 748.00	256, 990.00	642, 474.00	1, 369, 474.00
2	Total investiții din surse proprii în infrastructura de apă și apă uzată	lei/an	0.00	2, 519, 771.00	0.00	0.00
3	Numar angajati direct productivi sector apa/lungime de retea apa	nr./100 km	35.20	35.00	35.00	30.80
4	Numar angajati direct productivi sector apă uzată/lungime de retea apă uzată	nr./100 km	47.70	47.60	47.60	36.80
5	Rentabilitatea personalului pe intreaga activitate(venitul din exploatare pe angajat/cheltuiala de natura salariale pe angajat		1.79	1.93	2.11	2.61
6	avarii pe rețeaua de distribuție	nr./100 km	315.00			
7	avarii pe rețeaua de canalizare	nr./100 km	273.00			
8	Apa care nu aduce venituri	mc/an	6,684,165.00	5, 767, 492.00	5, 275, 507.00	4, 857, 481.00
		%	62.14	58.33	56.44	53.27
9	Pierderi specifice pe rețeaua de distribuție și transport	mc/km* zi	29.28	24.95	22.73	18.25
10	Consumul specific de energie electrică/mc de apă potabilă produsă și preluată din alte sisteme de alimentare cu apă	kwh/mc	0.51	0.60	0.60	0.81
11	Consumul specific de energie electrică/mc de apă facturată	kwh/mc	1.34	1.43	1.37	1.74
12	Consumul specific de energie electrică/mc de apă uzată epurată din canalizare	kwh/mc	0.54	0.60	0.60	0.73
13	Consumul specific de energie electrică/mc de apă uzată facturată	kwh/mc	0.67	0.76	0.76	0.91
14	Investiții unitare/apă facturată-surse proprii-activitatea de furnizare apă	lei/mc		0.36		
15	Investiții unitare/apă uzată facturată-surse proprii-activitatea de canalizare și epurare apă uzată	lei/mc		0.31		

I. Etică, integritate și guvernare corporativă.

În cadrul societății există un Regulament de Organizare și Funcționare avizat favorabil de Asociație prin hotărâre a Adunării Generale a Asociațiilor.

Acest Regulament de Organizare și Funcționare completat de Regulamentul de Ordine Interioară al societății exprimă angajamentele și responsabilitățile de natură etică a conducerii societății și a personalului angajat cu privire la managementul afacerilor și desfășurarea activităților curente.

S.C. APA SERV S.A. dorește să mențină și să dezvolte o relație bazată pe încredere și reciprocitate cu toate părțile interesate, respectiv cu toți partenerii de contract, cu instituțiile publice locale și centrale precum și cu autoritățile cărora se subordonează.

Consiliul de Administrație

În conformitate cu prevederile OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, precum și potrivit dispozițiilor art. 15, alin. 3, lit. (c) din Actul Constitutiv al societății S.C. APA SERV S.A, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor societății alege membrii Consiliului de Administrație al societății exclusiv din lista de persoane propuse de autoritatea publică tutelară (Asociația).

Societatea comercială este administrată de un Consiliu de Administrație format din 5 administratori neexecutivi. Numirea membrilor Consiliului de Administrație (Administratorii) este temporară și revocabilă. Persoanele numite în calitate de Administratori trebuie să accepte expres numirea. Pe durata îndeplinirii mandatului, administratorii nu pot încheia cu societatea un contract de muncă. În cazul în care administratorii au fost desemnați dintre salariații societății, contractul individual de muncă este suspendat pe durata mandatului;

Membrii Consiliului de Administrație sunt numiți și/sau revocați numai printr-o hotărâre a Adunării generale Ordinare a Acționarilor, la propunerea Asociației care prezintă în acest scop Adunării Generale, cu cel puțin 30 de zile înainte de expirarea mandatului Administratorilor în funcție, o lista cu persoanele din rândul cărora AGA va alege membrii Consiliului de Administrație.

Mandatul Administratorilor este de 4 ani. Membrii Consiliului de Administrație pot fi realeși. Mandatul Administratorilor care și-au îndeplinit în mod corespunzător atribuțiile poate fi reînnoit cu 90 de zile înainte de expirarea mandatului.

Președintele Consiliului de Administrație este ales din rândul Administratorilor.

Consiliul de Administrație al societății are puteri depline cu privire la conducerea și administrarea Societății, având în principal, atribuțiile următoare:

- Aprobă nivelul salariilor;
- Aprobă Regulamentul de organizare și funcționare al societății și Organigrama acesteia;
- Aprobă propriul Regulament de Funcționare;
- Stabilește și menține politicile de asigurare în ceea ce privește personalul și bunurile societății;
- Elaborează și aprobă Regulamentul intern prin care se stabilesc drepturile responsabilitățile și sancțiunile cu privire la personalul societății;
- Prezintă anual Adunării Generale a Acționarilor, în termen de 5 luni de la încheierea exercițiului financiar, raportul cu privire la activitatea societății, bilanțul și contul de profit și pierderi, precum și proiectul programului de activitate, al strategiei și al bugetului pe anul următor, pentru a supune aprobării Adunării Generale proiectul programului de activitate, al strategiei și al bugetului pe anul următor. Consiliul de Administrație va solicita avizul conform prealabil al Asociației asupra acestor proiecte;
- Promovează studii specifice și propune autorităților competente tarifele pentru furnizarea serviciilor;
- Aprobă operațiunile de creditare necesare îndeplinirii scopului societății;
- Numește Directorul General și încheie contractul de mandat cu acesta și avizează numirea directorilor de direcții la propunerea Directorului General;
- Propune Adunării Generale majorarea capitalului social atunci când această măsură este necesară pentru desfășurarea activității;

- Exerciță atribuțiile ce i-au fost delegate de către Adunarea Generală;
- Pune în aplicare sarcinile stabilite de Adunarea Generală și execută hotărârile luate de aceasta, conform legii;
- Propune Adunării Generale înființarea de noi unități.

Remunerația membrilor Consiliului de Administrație este stabilită de AGA și este formată dintr-o indemnizație fixă lunară și o componentă variabilă.

Selecția Membrilor Consiliului de Administrație al S.C. APA SERV S.A. se realizează de către autoritatea publică tutelară, Asociația de Dezvoltare Intercomunitară, „TELEORMANUL” potrivit dispozițiilor OUG nr. 109/2011 și normelor de aplicare aprobate prin HG nr. 639/2023, cu modificările și completările ulterioare.

S.C. APA SERV S.A. a înregistrat în ultimul exercițiu financiar o cifră de afaceri de 12.046.002 de euro (60.230.012 lei), are mai mult de 50 de angajați și a fost aprobată declansarea procedurii de selecție a membrilor Consiliului de Administrație la această societate, prin Hotărârea nr. 63/15.07.2022 a Adunării Generale a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară, „TELEORMANUL” cu suportarea cheltuielilor necesare contractării expertului independent, din fondurile S.C. APA SERV S.A.

Profilul Consiliului de Administrație, profilul fiecărui membru al consiliului, analiza cerințelor contextuale ale S.C. APA SERV S.A., în general și ale consiliului în particular, criteriile de selecție obligatorii, scrisoarea de așteptări, planul de administrare, etc. vor fi elaborate, în cadrul componentei integrate a Planului de selecție, de către compartimentul de guvernanță corporativă și de expertul independent cu consultarea autorității publice tutelare potrivit art. 12 -18 din cuprinsul Normelor metodologice aprobate prin HG nr. 639/27.07.2023.

La elaborarea profilului membrilor Consiliului de Administrație vor fi avute în vedere următoarele cerințe minimale, fără a se limita la acestea, reglementate la art. 16 - 17 din cuprinsul Normelor metodologice aprobate prin HG nr. 639/27.07.2023, anume:

A. Competențe:

- a) competențe specifice sectorului de activitate a întreprinderii publice;
- b) competențe profesionale de importanță strategică;
- c) competențe de guvernanță corporativă;
- d) competențe sociale și personale;
- e) experiență pe plan local și internațional;
- f) competențe și restricții specifice pentru funcționarii publici sau alte categorii de personal din cadrul autorității publice tutelare ori din cadrul altor autorități sau instituții publice;
- g) altele, în funcție de specificitatea întreprinderii publice;

B. Brășături:

- a) reputație personală și profesională;
- b) integritate;
- c) independență;
- d) expunere politică;
- e) abilități de comunicare interpersonală;
- f) altele, în funcție de specificitatea întreprinderii publice;

C. Alte criterii:

- a) rezultate economico-financiare ale întreprinderilor în care candidatul și-a exercitat mandatul de administrator sau de director;
- b) înscrieri în cazierul fiscal și judiciar;
- c) criteriile de gen;
- d) criterii suplimentare, în funcție de specificitatea întreprinderii publice și de prevederile legale aplicabile.

Pot fi criterii opționale următoarele:

- a) mandate de administrator/director al unei întreprinderi publice sau private deținute

anterior;

- b) specializări în anumite domenii de activitate;
- c) cunoașterea unei limbi străine de circulație internațională.

Potrivit art. 28, alin 2 din OUG nr. 109/2011, Consiliul de administrație este format din 3-5 membri în cazul întreprinderilor publice care îndeplinesc următoarele condiții cumulative:

- a) au înregistrat o cifră de afaceri în ultimul exercițiu financiar superioară echivalentului în lei al sumei de 7.300.000 euro;
- b) au cel puțin 50 de angajați.

Potrivit art. 28, alin 3 din OUG nr. 109/2011, fiecare membru al consiliului de administrație trebuie să aibă studii superioare finalizate cel puțin cu diplomă de licență. De asemenea, acesta trebuie să dovedească experiență în domeniul științelor inginerești, economice, sociale, juridice sau în domeniul de activitate al respectivei întreprinderi publice de minimum 7 ani.

Potrivit art. 28, alin 4 din OUG nr. 109/2011 în cadrul consiliului de administrație/supraveghere nu poate fi numit mai mult de un membru din rândul funcționarilor publici sau al altor categorii de personal din cadrul autorității publice tutelare ori din cadrul altor autorități sau instituții publice.

Stabilirea numărului de membri ai consiliului de administrație se face cu respectarea principiilor prevăzute de Legea nr. 202/2002, republicată, cu modificările și completările ulterioare, astfel încât cel puțin o treime din totalul administratorilor să fie femei și cel puțin o treime din totalul administratorilor să fie bărbați; consiliul de administrație nu poate fi format în exclusivitate din persoane de același gen, potrivit art. 28 alin. (7) din OUG nr. 109/2011.

Versiunea finală a profilului personalizat al consiliului se aprobă de către Adunarea Generală a Asociațiilor potrivit art. 12 alin. (3) din cuprinsul Normelor metodologice aprobate prin HG nr. 639/27.07.2023.

Prevederi legale incidente sectorului de activitate al S.C. APA SERV S.A.

- Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale republicată, cu modificările și completările ulterioare.
- Ordonanța de Urgență nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice modificată și aprobată prin Legea nr. 111/2016.
- Hotărârea de Guvern nr. 639/2023 privind aprobarea normelor metodologice de aplicare a OUG nr. 109/2011
- Legea nr. 241/2006, a serviciului de alimentare cu apă și canalizare, republicată, cu modificările și completările ulterioare.
- Legea nr. 51/2006 a serviciilor comunitare de utilități publice, republicată, cu modificările și completările ulterioare.
- Legea nr. 99/2016 privind achizițiile publice sectoriale
- Hotărârea de Guvern nr. 394/2016 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractelor de achiziție publică sectorială
- Legea nr. 100/2016 privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii.
- Legea nr. 458/2002 privind calitatea apei potabile, republicată, cu modificările și completările ulterioare.
- Legea nr. 107/1996, Legea apelor cu modificările și completările ulterioare.
- Hotărârea de Guvern nr. 188/ 2002 pentru aprobarea unor norme privind condițiile de descărcare în mediul acvatic a apelor uzate cu modificările și completările ulterioare.
- Hotărârea de Guvern nr. 100/2002 pentru aprobarea Normelor de calitate pe care trebuie să le îndeplinească apele de suprafață utilizate pentru potabilizare și a Normativului privind metodele de măsurare și frecvența de prelevare și analiză a probelor din apele de suprafață destinate producerii de apă potabilă, cu modificările și completările ulterioare.
- Ordinul nr. 90/2007 pentru aprobarea Contractului-cadru de furnizare/prestare a serviciului de

alimentare cu apă și de canalizare.

- Ordinul nr. 89/2007 pentru aprobarea Caietului de sarcini-cadru al serviciului de alimentare cu apă și de canalizare.
- Ordinul nr. 88/2007 pentru aprobarea Regulamentului-cadru al serviciului de alimentare cu apă și de canalizare
- Ordinul nr. 65/2007 privind aprobarea Metodologiei de stabilire, ajustare sau modificare a prețurilor/tarifelor pentru serviciile publice de alimentare cu apă și de canalizare.
- Ordinul nr. 29/N/1993 al MLPAT pentru aprobarea Normativului-cadru privind contorizarea apei și a energiei termice la populație, instituții publice și agenți economici
- Ordinul nr. 2901/2013 pentru aprobarea reglementării tehnice "Normativ privind proiectarea, execuția și exploatarea sistemelor de alimentare cu apă și canalizare a localităților. Indicativ NP 133-2013".
- Ordinul nr. 161 /2005 pentru aprobarea Reglementării tehnice "Ghid de proiectare, execuție și exploatare a lucrărilor de alimentare cu apă și canalizare în mediul rural", indicativ GP 106-04.
- Ordinul nr. 708/344 /2004 pentru aprobarea Normelor tehnice privind protecția mediului și în special a solurilor, când se utilizează nămolurile de epurare în agricultură, cu modificările și completările ulterioare.
- Ordonanța de urgență nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare
- Legea nr. 227/2015 Codul fiscal
- Legea nr. 207/2015 privind Codul de procedură fiscală
- Legea 53/2003 Codul muncii
- Ordonanța de urgență a Guvernului 40/2015 privind gestionarea financiară a fondurilor europene pentru perioada de programare 2014-2020
- Hotărârea de Guvern nr. 93/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 40/2015
- Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 49/2015 privind gestionarea financiară a fondurilor europene nerambursabile aferente politicii agricole comune, politicii comune de pescuit și politicii maritime integrate la nivelul Uniunii Europene, precum și a fondurilor alocate de la bugetul de stat pentru perioada de programare 2014 - 2020 și pentru modificarea și completarea unor acte normative din domeniul garantării.
- Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 66/2011 privind prevenirea, constatarea și sancționarea neregulilor apărute în obținerea și utilizarea fondurilor europene și/sau a fondurilor publice naționale aferente acestora
- Legea nr. 544 din 2001 privind liberul acces la informațiile de interes public.
- Contractul de Finanțare nr. 157 din 16.05.2025;
- Contractul de Delegare a Gestiunii Serviciului de Alimentare cu Apă și Canalizare din Județul Teleorman nr. 061/2007;
- Regulamentul serviciului de alimentare cu apă și de canalizare din Județul Teleorman.
- Alte prevederi legale incidente în sectorul de activitate al S.C. APA SERV S.A.

Director executiv,

Jr. Ion Aurelia